

INSTITUTO FEDERAL
Piauí
Campus Parnaíba



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
INSTITUTO FEDERAL DE CIÊNCIA E TECNOLOGIA DO
PIAUI - CAMPUS PARNAÍBA

PLANO DE AÇÃO
GESTÃO 2017-2020
"Trabalho com Respeito, Democracia e Colaboração"

CANDIDATA À DIREÇÃO GERAL
Profa. Dra. Janciara Botelho Silva

Dezembro de 2016
janiciara@ifpi.edu.br

JBSilva

APRESENTAÇÃO CURRICULAR DA CANDIDATA

Nome completo: Janiciara Botelho Silva

Formação Acadêmica:

- ✓ Doutorado em Engenharia e Tecnologia Espacial – Área de Concentração em Ciência e Tecnologia de Materiais e Sensores pelo Instituto Nacional de Pesquisas Espaciais – (INPE-São José dos Campos/SP), 2010.
- ✓ Mestrado em Ciências – Área de Concentração Química Analítica pela Universidade de São Paulo - Instituto de Química de São Carlos (USP/IQSC), 2004.
- ✓ Bacharelado em Química Industrial pela Universidade Federal do Maranhão (UFMA), 2001.

Atividades de Gestão:

- ✓ Diretora de Ensino no IFPI-Campus Parnaíba de 2013 a 2016.
- ✓ Coordenadora do Curso de Licenciatura em Química no IFPI-Campus Parnaíba de 2010 e 2013.
- ✓ Coordenadora Local do Curso de Química – Segunda Licenciatura do Plano Nacional de Formação dos Professores da Educação Básica (PARFOR) no IFPI-Campus Parnaíba, de 2012 a 2013.

Atividades Profissionais:

- ✓ Professora efetiva do IFPI - Campus Parnaíba desde 2009, regime de 40 h, e a partir de 2010 com dedicação exclusiva.
- ✓ Professora Substituta na Universidade Federal do Maranhão – UFMA, vinculada ao departamento de Química – atuando nas disciplinas de Química Orgânica e Química Biológica de 2009 a 2010;
- ✓ Professora Contratada no Instituto Florence de Ensino Superior, vinculada a coordenação do Curso de Farmácia – atuando nas disciplinas de Química Geral e Físico-Química de 2009 a 2010;
- ✓ Assistente Industrial na Oleaginosas Maranhenses S. A. – OLEAMA de 2001 a 2002;



KReis

APRESENTAÇÃO

"Trabalho com respeito, democracia e colaboração" - O tema escolhido desta proposta de gestão tem como objetivo fortalecer a administração do Campus, para que ela ocorra de maneira descentralizada e participativa, visando, sobretudo, ao trabalho em equipe, com o intuito de fortalecer as instâncias democráticas e assim legitimar o crescimento do Campus Parnaíba.

Liderar tem em sua essência respeito e responsabilidade por um grupo, sendo necessário ouvir as pessoas, gerenciar conflitos, estar atento e adaptar-se as mudanças, criar condições para o desenvolvimento do todo. São pequenos passos para o sucesso organizacional e, sem sombra de dúvida, apenas são metas realizáveis se a cooperação, o companheirismo e o trabalho em equipe funcionarem. A Construção do Campus que queremos está em nossas mãos!

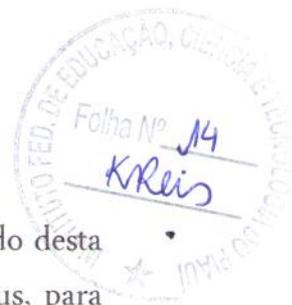
Buscar a qualidade, a excelência, a inovação e assim nos tornarmos referência é nosso objetivo maior, não por pretensão ou soberba, mas, por entender que há muito a ser realizado e que só depende da contribuição de cada um, porque para crescermos é preciso criar bases sólidas, estabelecer de maneira adequada nossa competência central e a partir dela vislumbrar novos horizontes.

Propomos a valorização do diálogo e a troca de experiências para promover um ambiente que motive para o trabalho. Estabelecer o conhecimento compartilhado, que objetive resolver os problemas imediatos e atuar na melhoria contínua do Campus.

A gestão do futuro, democrática, compartilhada e com responsabilidade tem no gestor o agente executor das políticas institucionais definidas pela comunidade, o que significa, compartilhar decisões e responsabilidades. Por todo o exposto, é com entusiasmo e esperança que peço seu apoio para realizar uma gestão democrática e compromissada com o futuro!

1. INTRODUÇÃO

As propostas apresentadas neste Plano de Gestão pautam-se nos princípios da Administração Pública, a saber: Legalidade, Impessoalidade, Moralidade, Publicidade, Eficiência, Economicidade e demais. É um documento para nortear o diálogo com a comunidade interna a fim de favorecer o desenvolvimento com



KReis

qualidade no Ensino, Pesquisa, Extensão e Administração do IFPI - Campus Parnaíba. Tem como princípio fundamental ações com olhar atento sobre nossa **missão institucional** de “**promover uma educação de excelência, direcionada às demandas sociais**” e sobre *Plano Nacional de Educação* (2014-2024) que tem como diretrizes:

[...] III - *superação das desigualdades educacionais, com ênfase na promoção da cidadania e na erradicação de todas as formas de discriminação;*

IV - *melhoria da qualidade da educação;*

V - *formação para o trabalho e para a cidadania, com ênfase nos valores morais e éticos em que se fundamenta a sociedade;*

VI - *promoção do princípio da gestão democrática da educação pública;*

VII - *promoção humanística, científica, cultural e tecnológica do País;*

[...] IX - *valorização dos (as) profissionais da educação;*

X - *promoção dos princípios do respeito aos direitos humanos, à diversidade e à sustentabilidade socioambiental.*

Na Administração de uma Instituição Pública de Ensino o foco deve ser nas pessoas, porque não se trata de uma empresa capitalista que visa ao lucro, e sim de uma organização que procura transformar as pessoas, emancipá-las e criar condições para que possam competir no mercado com diferenciais expressivos, frente os demais.

2. DIRETRIZES PARA A GESTÃO

- ✓ Gestão Democrática e Colaborativa
- ✓ Desenvolvimento Humano
- ✓ Ensino de Qualidade
- ✓ Extensão em Benefício da Comunidade
- ✓ Transparência

3. OBJETIVO GERAL

Adotar uma administração democrática e colaborativa que proporcione uma educação científica e tecnológica de excelência, formando cidadãos para o desenvolvimento local e regional com responsabilidade social e ambiental.

3.1 OBJETIVOS ESPECÍFICOS:

- ✓ Incentivar a participação dos segmentos da comunidade escolar, adotando estratégias de planejamento e gestão compartilhada que, por serem participativas, contribuem para o desenvolvimento humano (habilidades, conhecimento e competências) e social (níveis de confiança, cooperação espontânea, ajuda mútua e organização social), ampliando as possibilidades de comprometimento e empoderamento das pessoas, contribuindo para a conquista dos objetivos planejados.
- ✓ Somar forças para a construção de um modelo de educação que situa as pessoas no centro do desenvolvimento, aumentando as suas possibilidades e potencialidades (desenvolvimento humano), estendendo à comunidade (desenvolvimento social).
- ✓ Potencializar as ações que possam contribuir no processo de ensino e aprendizagem, de forma qualitativa e emancipatória.
- ✓ Incentivar e promover projetos que busquem a melhoria do ensino, a qualidade de vida no Instituto e estimulem o bem-estar;
- ✓ Consolidar o IFPI – Campus Parnaíba como uma Instituição de Educação Científica, Profissional e Tecnológica que forma e qualifica cidadãos para atuar nos diversos setores, com ênfase no desenvolvimento socioeconômico da nossa região.

4. VALORES

- ✓ Ética
- ✓ Respeito
- ✓ Solidariedade
- ✓ Diálogo
- ✓ Participação
- ✓ Transparência
- ✓ Igualdade
- ✓ Responsabilidade

[Handwritten signature]

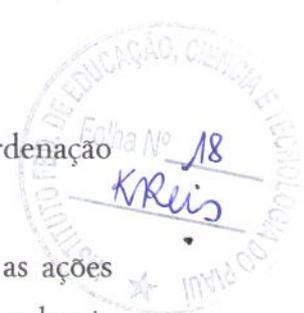
5. PROPOSTAS DA DIREÇÃO GERAL PARA:

5.1. Desenvolvimento Institucional

- ✓ Fazer consulta à comunidade para a escolha de Direção de Ensino e Coordenações;
- ✓ Defender os interesses dos Professores, Técnicos-Administrativos e Alunos do IFPI – Campus Parnaíba, com equilíbrio, bom senso e em consonância com as legislações que regem o Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Piauí.
- ✓ Desenvolver ação de bom relacionamento e clara comunicação do Diretor Geral e demais gestores com os servidores (as);
- ✓ Fazer-se presente nas atividades internas e externas de interesse direto ou indireto dos Alunos, Técnicos-Administrativos e Professores do Campus.
- ✓ Manter a articulação junto a Reitoria enquanto órgão estratégico de apoio as atividades do Campus.
- ✓ Fortalecer a participação do Conselho Diretor do Campus nas discussões de interesse da comunidade interna e externa, em matéria de ensino, pesquisa, extensão e administração, em consonância com as diretrizes da Reitoria.
- ✓ Montar comissões para debater e assessorar, por meio de estudos e pareceres técnicos, o Conselho Diretor do Campus e a Direção Geral.
- ✓ Buscar a interação entre setores da organização, considerando que são partes de uma estrutura que se completa na união das partes com vistas à excelência administrativa e educacional;
- ✓ Estabelecer diálogo com gestores municipais, estaduais e empresas com vista à melhoria na infraestrutura no entorno do Campus (iluminação, transporte, segurança, comunicação, etc)
- ✓ Promover a ampliação de alianças estratégicas com instituições públicas e privadas, a fim de se promover a realização de projetos conjuntos que tragam benefícios a nossa comunidade.
- ✓ Fortalecer a ação dos coletivos institucionais (conselhos, colegiados, comitês, comissões, grupos e equipes);
- ✓ Desenvolver campanhas educativas de comunicação interna;



K Reis

- 
- ✓ Dar maior publicidade às atribuições e atividades inerentes a cada coordenação do Campus Parnaíba e promover uma melhor interação entre eles.
 - ✓ Criar mecanismos oficiais para informar a comunidade escolar sobre as ações da gestão, como: e-mail, boletins eletrônicos, e murais localizados em locais estratégicos e de fácil visualização.
 - ✓ Elaborar o Plano de Ação Anual do Campus em conjunto com as coordenações e servidores, considerando as diretrizes contidas no Plano de Desenvolvimento Institucional.
 - ✓ Dar devolutiva das reuniões realizadas no COLDIR (Colégio de Dirigentes) ou de outros encontros importantes à comunidade, por meio de reuniões e/ou utilizando uma outra mídia, dependendo da complexidade e/ou da urgência;
 - ✓ Estimular momentos para discussão de pautas de interesse institucional interno ou trazidos em reuniões do COLDIR, CONSUP, Colegiado de Campus e CCPD.
 - ✓ Realizar e/ou atualizar estudos de viabilidade da implantação de novos cursos;
 - ✓ Implantar outras especializações a partir do estudo de necessidades do campus e da comunidade Interna e Externa.
 - ✓ Fortalecer eventos desportivos, científicos e artístico-culturais no Campus;
 - ✓ Estimular a Comunidade Acadêmica na Participação da Avaliação Institucional.
 - ✓ Criar o Café com o Diretor, para que os servidores e os alunos possam apresentar suas principais demandas e sugestões, contribuindo para uma gestão democrática e realmente participativa.
 - ✓ Promover o Encontro anual dos Técnicos Administrativos em Educação do Campus;
 - ✓ Avaliar anualmente toda a gestão, colhendo críticas e sugestões, buscando sempre o aperfeiçoamento nas atividades prestadas pelos Campus;
 - ✓ Representar plenamente o IFPI Campus Parnaíba dentro e fora dela

5.2. Administração





- ✓ Publicar a cada quatro meses informações relativas à execução financeira e orçamentária do Campus para conhecimento da comunidade.
- ✓ Realizar, no início de cada ano letivo, uma reunião com todos os servidores para apresentar o orçamento anual e discutir a aplicação dos recursos financeiros, considerando a legislação vigente e as orientações do Departamento de Administração.
- ✓ Criar uma campanha junto aos Professores, Técnicos-Administrativos e Discentes para zelar pelo bem público.
- ✓ Apresentar para a comunidade escolar os principais projetos de obras, reformas e manutenções licitadas e seus *status* de andamento;
- ✓ Empreender esforços, junto à Reitoria, para realizar manutenção do telhado do Campus e melhorar a iluminação na entrada do Campus, assim como, na área externa do bloco novo;
- ✓ Empenhar-se junto a reitoria, considerando toda a discussão do panorama econômico do país, para que ao longo dos anos previsto de gestão consigamos a expandir o Campus em projetos essenciais para melhorar a qualidade do ensino e aprendizado, como: urbanização de espaços internos priorizando a acessibilidade para o Campus, construção do novo refeitório, construção do novo auditório viabilizando a ampliação da biblioteca;
- ✓ Organizar a elaboração de um projeto para a modernização da parte elétrica do Campus;
- ✓ Desenvolver o projeto para colocar um circuito eletrônico com câmeras de vigilância para proporcionar maior segurança para a comunidade escolar, principalmente, na área do ginásio esportivo. Assim como aprimorar o cercamento do Campus.
- ✓ Aproximar ainda mais as ações das coordenações administrativas com os demais existentes na escola;
- ✓ Buscar soluções para melhorar a qualidade dos serviços contratados com as empresas terceirizadas para fornecimento de link de comunicação e acesso à Internet do Campus;
- ✓ Proporcionar a capacitação da equipe da TI com cursos na área de Tecnologia da Informação.

KReis

- 
- ✓ Incentivar e apoiar a equipe da TI para tirar a certificação em tecnologias específicas de acordo com as áreas de identificação.
 - ✓ Formar uma equipe de monitores e estagiários para dar suporte técnico de acordo com as orientações da TI.
 - ✓ Elaborar um estudo em conjunto com TI, Professores e Administrativos para promover separação dos recursos tecnológicos que são da TI e os utilizados para o ensino e gestão.
 - ✓ Alinhar o plano de ação da TI do Campus Parnaíba com o Plano Diretor de Tecnologia da Informação proposto no PDTI.

5.3. Gestão de Pessoas

- ✓ Promover, incentivar e oportunizar que os servidores, docentes e técnicos administrativos, possam realizar cursos de Pós-Graduação, com o objetivo de melhorar a qualificação do quadro do IFPI Campus Parnaíba e afim de alcançarem a progressão funcional.
- ✓ Incentivar a participação dos servidores administrativos em projetos de Pesquisa e Extensão em colaboração com docentes do Campus;
- ✓ Empenhar-se para ativar o sistema de serviço de odontologia do Campus;
- ✓ Elaborar um calendário para atividades de confraternização entre os servidores e alunos do Campus;
- ✓ Promover projetos de prevenção e promoção a saúde voltados aos servidores;
- ✓ Promover, em conjunto com a Coordenação de Gestão de Pessoas, um seminário sobre a Lei 8.112/90 e o código de ética, para amplo conhecimento dos direitos e deveres do servidor público.

5.4 Ensino

- ✓ Apoiar a organização das atividades, documentação e disponibilização de todos os recursos necessários à obtenção do Reconhecimento de Cursos Superiores, visando a obtenção, da melhor nota possível junto ao MEC;

KRUIs

- ✓ Fortalecer a integração entre todos os setores que atuam diretamente no Ensino do Campus, no intuito de promovermos as atividades diretamente interligadas entre docentes, servidores, discentes e Instituição.
- ✓ Desenvolver projetos de redução dos índices de evasão escolar (articulação entre docentes, discentes e toda a equipe de apoio ao ensino do Campus) em conformidade com o Plano de Permanência e Êxito;
- ✓ Criar o programa *atitudes de gentileza*, voltados a toda a comunidade acadêmica;
- ✓ Fortalecer o desenvolvimento da equipe multidisciplinar do Ensino com calendário ordinário de reuniões com vistas a melhorar o desempenho dos discentes e apoiar os docentes em suas atividades;
- ✓ Aprimorar as atividades da Semana Nacional de Ciência e Tecnologia e o IFPI na Praça visando uma maior participação por toda a comunidade do IFPI Parnaíba;
- ✓ Realizar diagnósticos periódicos qualitativos dos cursos vigentes, com acompanhamento da CPA;
- ✓ Estimular a elaboração e a publicação de material didático oriundo da prática docente;
- ✓ Propor em conjunto com os professores de língua portuguesa e a biblioteca projetos que estimulem a leitura de livros dentro e fora da escola.
- ✓ Requerer da Pró-Reitoria de Ensino e da DGTI a disponibilização, para os pais, do módulo de visualização de notas (boletins), conteúdo ministrado pelo professor, frequência dos alunos no (QAcadêmico) para que os mesmos possam acompanhar a vida escolar de seus filhos.
- ✓ Apoiar a equipe pedagógica na elaboração de projetos que visem a melhoria da qualidade no ensino básico, técnico e superior do Campus.
- ✓ Promover a elaboração do calendário escolar de forma democrática e coletiva em sintonia com o proposto pela Pró-Reitoria de Ensino.
- ✓ Proporcionar para os assistentes de alunos equipamentos, tais como rádio/telefone, para melhorar e agilizar a comunicação entre eles e a coordenação pedagógica.

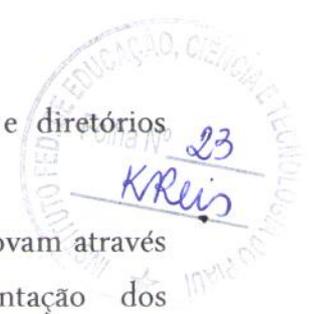
K Reis

- ✓ Promover reuniões periódicas com os coordenadores de curso e Direção de Ensino com objetivo de aumentar a integração entre os mesmos e fortalecer o ensino-aprendizagem da comunidade escolar, assim como, articular projetos que integrem o ensino, a pesquisa e a extensão.
- ✓ Fazer parcerias com entidades representativas para elaboração de projetos que tratem de temas tais como: trânsito, drogas, sexualidade, bullying, educação financeira e empreendedorismo, entre outros.
- ✓ Estimular e apoiar iniciativas empreendedoras dos alunos dos cursos técnicos e superiores em parceria com a Empresa Junior do Campus e demais instituições.
- ✓ Buscar parcerias com segmentos econômicos, visando a oportunizar que os alunos possam ser inseridos mercado de trabalho local e regional.
- ✓ Executar a política de acompanhamento dos egressos dos cursos técnicos e de graduação formados no Campus Parnaíba, verificando como os mesmos estão inseridos no mercado em conformidade com as diretrizes da política de acompanhamento de egressos do IFPI.
- ✓ Fortalecer e dar condições de trabalho com mobiliários e equipamentos para Núcleo de Atendimento às Pessoas com Necessidades Específicas – NAPNE, e inclusive, incentivar a capacitação dos servidores nesse contexto.
- ✓ Fortalecer projetos e ações voltadas as expressões esportivas, artísticas e culturais, como: jogos interclasse, gincanas, festivais de música, teatro, dança, saraus, e etc.

5.5 Atividades Estudantis

- ✓ Acolher a todos os cursos: Informática, Edificações, Eletrotécnica, Administração, Processos Gerenciais, Licenciaturas em Física e Química, EaD e PRONATEC de forma respeitosa, ética, igualitária e imparcial, visando proporcionar um ensino, pesquisa e extensão de qualidade para todos os alunos do Campus.
- ✓ Realizar pesquisas de satisfação e de necessidades com alunos para subsidiar as políticas institucionais.

John

- 
- ✓ Realizar constantes diálogos com os líderes de turma, grêmios e diretórios acadêmicos;
 - ✓ Apoiar ações das entidades estudantis e incentivar que estas promovam através de encontros, palestras, cursos ou oficinas a complementação dos conhecimentos adquiridos nos programas dos cursos;
 - ✓ Fortalecer a EAD e o PRONATEC e suas respectivas ações no Campus;
 - ✓ Estar presente como Diretor-Geral nas reuniões de pais.
 - ✓ Incentivar atividades esportivas internas ao Campus e apoiar as atividades esportivas dos alunos do Campus Parnaíba em eventos internos, locais, estaduais e nacionais.
 - ✓ Intensificar a aproximação com a comunidade, através da realização de Fóruns aos pais dos alunos/ Atividades ligados aos Cursos da Instituição.
 - ✓ Promover a criação do Coral e Banda do IFPI Parnaíba;
 - ✓ Criar em conjunto com a Direção de Ensino e Coordenações de Cursos do Campus o projeto “Preparatório ENEM” para os alunos da última série de cada curso que realizarão o ENEM.
 - ✓ Buscar parcerias e convênios com o setor produtivo de Parnaíba para proporcionar aos alunos maiores oportunidades de estágio e emprego.
 - ✓ Implantação de um sistema de controle de acesso ao campus via crachá, garantindo segurança aos alunos e servidores;
 - ✓ Incentivar debates, discussões e práticas pedagógicas sobre o ENADE visando um bom desempenho dos alunos no ENADE.
 - ✓ Implantar um sistema de mural eletrônico para divulgação de informações.
 - ✓ Identificar e incentivar práticas inovadoras de ensino.
 - ✓ Realizar reuniões periódicas com os profissionais que atuam na EAD e Pronatec: professores, coordenadores, tutores, direção do campus e setores envolvidos com o NIT para planejar ações para essa modalidade de Ensino.
 - ✓ Fortalecer a política de acolhimento para todos os alunos, incluindo os da EaD e PRONATEC proporcionando os mesmos conhecimentos do IFPI Parnaíba.
 - ✓ Criar espaços de convivência adequados e melhorar os existentes;

KReis



- ✓ Fortalecer os programas de monitoria para os estudos extraclasse;

5.6 Pesquisa, Inovação e Extensão

- ✓ Promover a capacitação dos servidores para compreenderem os princípios e as formas de elaboração de projetos a órgãos de fomento de pesquisas externos ao IFPI;
- ✓ Desenvolver projetos de ensino, pesquisa e extensão em conjunto com entidades tais como: Federação da Indústria e Comércio, Clube de Diretores Lojistas, Igrejas, Associação de Trabalhadores e Moradores de Bairro, Prefeituras, Cooperativas, Universidades Públicas e Particulares para criar ações que possam transformar a vida pessoal, profissional e social da comunidade local e regional para atendam as comunidades locais e contribua para o desenvolvimento social e humano;
- ✓ Estimular a participação dos servidores em de Grupos de Pesquisa com o objetivo de aumentar a produção científica do Campus;
- ✓ Criar grupos de pesquisa, considerando os núcleos acadêmicos do Campus;
- ✓ Elaborar uma agenda de Congressos, Seminários e Mostras Científicas promovidos pelo Campus;
- ✓ Potencializar os núcleos NEABI e NAPNE para a execução de ações afirmativas;
- ✓ Buscar uma maior oferta dos Cursos de Pós-Graduação, promovendo a verticalização do conhecimento;
- ✓ Proporcionar cursos de capacitação sobre Inovação Tecnológica;
- ✓ Criar um programa de ciclo de palestras/minicursos em Reuniões Pedagógicas, transformando as reuniões pedagógicas em espaços de formação em serviço, via projetos de formação de servidores, com certificação;
- ✓ Implantar projeto de revitalização e visitas guiadas no campus para as escolas educação básica;
- ✓ Promover a integração com outros campi a partir da realização de oficinas e minicursos de extensão.

Handwritten signature or initials in blue ink.



- ✓ Aderir ao Núcleo de Estudos de Línguas Estrangeiras, que envolva atividades de ensino, pesquisa e extensão, possibilitando uma aproximação do Campus com outras instituições e a comunidade;
- ✓ Criar em conjunto com a Direção de Ensino e Coordenações de Cursos do Campus um projeto “Preparatório Pré-IFPI” para os alunos do nono ano que realizarão o Classificatório do IFPI.
- ✓ Incentivar a participação da comunidade escolar nas atividades extensionistas.
- ✓ Proporcionar condições e meios para que a coordenação de estágio faça novas parcerias com empresas e o setor produtivo da região, abrindo possibilidades de realização de estágios supervisionados para os alunos do Campus.
- ✓ Divulgar para toda a mídia local e regional os projetos de extensão desenvolvidos pelo Campus Parnaíba em prol da comunidade.
- ✓ Apoiar a Empresa Junior do Campus para o desenvolvimento do conhecimento técnico-científico, juntamente com a oferta de serviços à comunidade.
- ✓ Estimular atividades empreendedoras dos alunos no desenvolvimento de novas tecnologias para apresentar para *StartUP*.
- ✓ Planejar, promover e apoiar uma melhor divulgação do processo seletivo dos cursos do IFPI que são oferecidos pelo Campus Parnaíba.

Essas são nossas propostas! Desejamos implementá-las com a sua cooperação e assim reiteramos o pedido do seu apoio. Sabe-se que outras sugestões podem aparecer e estas podem ser enviada para o e-mail: janiciara@ifpi.edu.br

Um grande abraço e muito obrigada.

Parnaíba (PI), 23 de dezembro de 2016.


Profa. Dra. Janiciara Botelho Silva

SIAPE 1636895